

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación Y MANTENIMIENTO DE MIPG Y LOS SISTEMAS DE GESTIÓN EN LA ALCALDIA MUNICIPAL DE Ibagué

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024730010002

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 11/06/2024 19:13:30

Identificador: 981283

Formulador Ciudadano: Sandy Mayerly Poveda Vargas

Formulador Oficial : antonio garcia ramos

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

CON SEGURIDAD EN EL TERRITORIO 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Innovación y transformación del Desempeño Institucional

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Gobierno territorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

IBAGUÉ PARA TODOS 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

TRANSFORMACIÓN ADMINISTRATIVA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y MODERNIZACIÓN

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiente implementación de los sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad en la Alcaldía Municipal de Ibagué.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Deficiente implementación de los sistemas de gestión y Políticas en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad en el municipio de Ibagué.

La Alcaldía Municipal de Ibagué debe contar con la maduración de los sistemas integrados de gestión que recoja la normatividad de la administración contemporánea, en cuanto a normas de gestión, óptimo que permita obtener como beneficios la estandarización de los procedimientos, la caracterización y homologación del quehacer diario de la entidad pública a pesar de los constantes cambios de la normatividad colombiana, para que se constituya en una plataforma para construir otros sistemas de gestión, y poder facilitar el cumplimiento de los requisitos establecidos por la legislación vigente integrados a los requisitos propios de los clientes internos y externos, en busca de aumentar el compromiso del personal, mejorar el clima organizacional en respuesta a las necesidades de la comunidad y de la mejora de imagen institucional.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, a partir de la dimensión de Direccionamiento Estratégico aporta importantes herramientas, para que en la entidad se identifiquen, analicen, valoren y definan políticas para administrar los riesgos que se diagnostiquen en el entorno, permitiendo la proyección de acciones correctivas o de mejora para intervenir las causas o debilidades identificadas en el diagnóstico situacional de las condiciones administrativas en que se encuentran las diferentes dependencias de la entidad.

Estas actividades están a cargo de la secretaria de Planeación Municipal, sin embargo, la Alcaldía de Ibagué no tiene la capacidad de recursos humanos, físicos y tecnológicos suficientes para cumplir los objetivos institucionales.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desconocimiento de las herramientas y mecanismos por parte de los funcionarios.	1.1 Inadecuada herramientas y mecanismos para el fortalecimiento institucional

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Debilidad en la articulación de los procesos y sistemas de la Alcaldía Municipal	1.1 Falta de experiencia del personal en la implementación del Sistema Integrado de Gestión de Alcaldía de Ibagué

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: IBAGUÉ - TOLIMA Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional.	Técnica y financiera
Actor: Municipal Entidad: IBAGUÉ - TOLIMA Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional	Mejoramiento de procesos, la satisfacción del cliente interno.

02 - Análisis de los participantes

Conocimiento de MIPG y aplicación del SIGAMI, Deseando responder a los desafíos actuales, la alcaldía municipal de Ibagué ve la necesidad de sostener y ampliar un sistema integrado de gestión que le ayude a proyectarse como una entidad enfocada en satisfacer las expectativas de la comunidad en lo referente con su desarrollo y bienestar integral.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

544.132

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Alcaldía Municipal de Ibagué

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

544.132

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Alcaldía Municipal de Ibagué	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	285.473	DANE
	Femenino	258.659	DANE

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiente implementación de los sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad en la Alcaldía Municipal de Ibagué.

Objetivo general – Propósito

Eficiente implementación de los sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad en la Alcaldía Municipal de Ibagué.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Herramientas implementadas	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 1</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	Auditorías internas.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Desconocimiento de las herramientas y mecanismos por parte de los funcionarios.</p>	Conocimiento del manejo de las herramientas y mecanismos por parte de los funcionarios.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Inadecuada herramientas y mecanismos para el fortalecimiento institucional</p>	Adecuada utilización de las herramientas y mecanismos para el fortalecimiento institucional.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Medido a través de

Número

Descripción

Sistemas de Gestión contempla actividades de apoyo, necesarias para el diseño e implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad a la gestión a generar capacidades instaladas en los servidores públicos en temas como: Fortalecimiento Institucional, Planeación Estratégica

Descripción de la Demanda

Sistema de Gestión optimizado

Descripción de la Oferta

Sistemas de Gestión desactualizada

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	0,00	1,00	-1,00

Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Con la expedición del decreto 1499 de 2017 "Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015" La alcaldía Municipal de Ibagué, en cabeza de la Secretaría de Planeación Municipal inició las actividades concernientes a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión "MIPG", actividades actualmente lideradas por la Dirección de Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Planeación. En este sentido desde este ámbito, se trabajó por la mejora continua en los procesos y procedimientos que permiten ofrecer una mejor atención a los ciudadanos dando cumplimiento de manera eficiente al mandato normativo.

Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Alcaldía Municipal de Ibagué

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Impacto para la Equidad de Género

Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 2.447.025.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 2.447.025.000,00

Conocimiento del manejo de las herramientas y mecanismos por parte de los funcionarios.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 2.447.025.000,00	1.1.1 Realizar Auditoria de seguimiento, renovación y/o otorgamiento de los sistemas de gestión - SIGAMI Costo: \$ 227.500.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Asesorar, implementar y/o mantener los Sistemas de Gestión Costo: \$ 1.171.525.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.3 Suministrar apoyo logístico Costo: \$ 440.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.4 Asesorar y liderar la implementación de las políticas de MIPG Costo: \$ 208.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.5 Apoyar la Rendición de cuentas Costo: \$ 400.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No

Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Actividad 1.1.1 Realizar Auditoria de seguimiento, renovación y/o otorgamiento de los sistemas de gestión - SIGAMI

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$57.500.000,00	\$20.000.000,00
1	\$30.000.000,00	\$20.000.000,00
2	\$30.000.000,00	\$20.000.000,00
3	\$30.000.000,00	\$20.000.000,00
Total	\$147.500.000,00	\$80.000.000,00

Periodo	Total
0	\$77.500.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Asesorar, implementar y/o mantener los Sistemas de Gestión

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$227.500.000,00	\$15.000.000,00
1	\$200.000.000,00	\$15.000.000,00
2	\$300.250.000,00	\$25.000.000,00
3	\$358.775.000,00	\$30.000.000,00
Total	\$1.086.525.000,00	\$85.000.000,00

Periodo	Total
0	\$242.500.000,00
1	\$215.000.000,00
2	\$325.250.000,00
3	\$388.775.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Suministrar apoyo logístico

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$110.000.000,00
1	\$110.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$110.000.000,00
Total	\$440.000.000,00

Periodo	Total
0	\$110.000.000,00
1	\$110.000.000,00
2	\$110.000.000,00
3	\$110.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.4 Asesorar y liderar la implementación de las políticas de MIPG

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$58.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	\$208.000.000,00

Periodo	Total
0	\$58.000.000,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 Apoyar la Rendición de cuentas

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	\$400.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	

Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	No contar con los recursos técnicos, financieros y humano.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Sector correspondiente a certificar.	Gestionar los recursos técnicos, financieros y humano.
2-Componente (Productos)	Financieros	No contar con los recursos.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 2. Menor	Que no se implementen los sistemas de gestión proyectados.	Gestionar los recursos.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Actividad/Entregable: Realizar Auditoria de seguimiento, renovación y/o otorgamiento de los sistemas de gestión - SIGAMI Riesgo: Posiblemente se podría des certificar los sistemas de gestión vigentes	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Percepción negativa por parte de la comunidad con la administración.	Acatar las recomendaciones del ente certificador y mantener los procesos y procedimientos actualizados.

Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Procesos y procedimientos actualizados, credibilidad de la Administración.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 1

Descripción Valor Unitario: Sistema de Gestión

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	544.132,00	\$450,00	\$244.859.400,00
1	544.132,00	\$4.600,00	\$2.503.007.200,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$244.859.400,00	\$244.859.400,00
1	\$2.503.007.200,00	\$2.503.007.200,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$195.887.520,0	\$0,0	\$0,0	\$538.650.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-342.762.480,0
1	\$2.002.405.760,0	\$0,0	\$0,0	\$475.650.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.526.755.760,0
2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$583.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-583.800.000,0
3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$646.275.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-646.275.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.					
\$67.515.219,15	3,16 %	\$1,03	\$3.612,07	\$1.965.441.805,43	\$20.839.832,37

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	\$1.965.441.805,43

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Conocimiento del manejo de las herramientas y mecanismos por parte de los funcionarios.

Producto

1.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes del ente certificador

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Entidades coordinadas

Medido a través de: Número

Código: 4500G003

Fórmula: Sumatoria del número de entidades coordinadas

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: informes de gestion

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
		Total:	4

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	IBAGUÉ	Municipios	Propios	0	\$588.000.000,00
				1	\$525.000.000,00
				2	\$635.250.000,00
				3	\$698.775.000,00
	Total	\$2.447.025.000,00			
	Total Inversión				\$2.447.025.000,00
Total					\$2.447.025.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Eficiente implementación de los sistemas de gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de certificación de calidad en la Alcaldía Municipal de Ibagué.	Herramientas implementadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Auditorias internas.	contar con los recursos técnicos, financieros y humano
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión (Producto principal del proyecto)	Sistema de Gestión implementado	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informes del ente certificador	contar con recursos
Actividades	1.1.1 - Realizar Auditoria de seguimiento, renovación y/o otorgamiento de los sistemas de gestión - SIGAMI(*) 1.1.2 - Asesorar, implementar y/o mantener los Sistemas de Gestión 1.1.3 - Suministrar apoyo logístico 1.1.4 - Asesorar y liderar la implementación de las políticas de MIPG 1.1.5 - Apoyar la Rendición de cuentas	Nombre: Entidades coordinadas Unidad de Medida: Número Meta: 4.0000	Tipo de fuente: Fuente:	certificacion

(*) Actividades con ruta crítica